



COOPERATIVA AGRÍCOLA DE PEQUEÑOS PRODUCTORES EN LA RESERVA DEL MERENDÓN, SAN PEDRO SULA, HONDURAS

Martín, Iván

Tutores: Hernández, Carlos¹; Vignote, Santiago²

¹Departamento de Producción Vegetal: Fitotecnia. E.T.S.I Agrónomos. Universidad Politécnica de Madrid

²Departamento de Economía y Gestión Forestal.E.T.S.I Montes. Universidad Politécnica de Madrid

Correo electrónico: ivanmartin@alumnos.upm.es

RESUMEN

El siguiente trabajo consiste en formar y estructurar una cooperativa agrícola en una Zona de Reserva muy cercana a la segunda ciudad más grande de Honduras (San Pedro Sula). Debido a los precios tan bajos que reciben los agricultores por la venta de productos en la ciudad, todo ello provocado entre otros factores por la independencia entre productores y la poca fuerza que pueden ejercer en el mercado, se crea la necesidad de actuar en conjunto. Para ello se forma la cooperativa COME (Cooperativa del Merendón) solo a 30 km de San Pedro Sula. Para realizar el proyecto se hicieron grupos de trabajo entre agricultores, entrevistas, visitas a sus parcelas, visitas a otras cooperativas y reuniones en la municipalidad, compras en los mercados locales y entrevistas en cuatro supermercados de la ciudad. Se ha diseñado la estrategia de la cooperativa, incluida la marca y logotipo, la política de ventas y las necesidades de producción. El presupuesto es de cien mil euros y el volumen de negocio de algo más de 125.000 euros anuales. Además de conseguir trabajo para las 32 familias involucradas se generaría empleo para 18 personas.

Palabras clave: campesinos, cooperación para el desarrollo, horticultura

INTRODUCCION

Honduras ocupa el puesto 115 de 177 países en la clasificación de Índice de Desarrollo Humano (IDH) según el informe del PNUD (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo) en 2008. Un 64% de la población vive por debajo del umbral de pobreza, elevándose hasta el 70% en las zonas rurales.

Las principales causas del desarrollo tan lento que está sufriendo el país son los altos índices de delincuencia, la falta de una política integral de seguridad y justicia, la inestabilidad laboral y elevado grado de percepción de corrupción. No existe un sistema tributario progresivo que fomente la equidad, sigue siendo un país muy centralizado. Existe una elevada inseguridad alimentaria con índices de desnutrición del 42% de los niños en las zonas rurales. El país tiene problemas en cuanto a la calidad y cobertura tanto de la educación como de la salud, tiene la tasa de VIH/SIDA más elevada de América Central con un 1,6% de la población. La economía está escasamente diversificada destacando la industria manufacturera (maquilas textiles) y el sector agropecuario (exportación de café, plátano, langosta y camarón) que supone el 23% del PIB. La violencia de género es un problema de elevadas proporciones así como la inequidad en la percepción del ingreso, percibiendo por media un 47% menos que los hombres.

Reserva del Merendón

La Reserva del Merendón está situada en el Departamento de Cortés, en el norte de la República de Honduras, entre los 200 y 2.242 msnm. La topografía es irregular con pendientes entre el 10 y 50%. El clima está clasificado según Thornwaite como *tropical lluvioso*, temperatura media de 28°C y precipitaciones medias anuales de 1.450 mm. La Reserva se encuentra principalmente formada por dos litologías, una de rocas metamórficas y otra de rocas intrusivas. Es la zona productora de agua de las ciudades de San Pedro Sula (segunda ciudad de Honduras, 1.300.000 habitantes) y Cofradía.



La Zona de Reserva cuenta con el Parque Nacional Cusuco que es donde se encuentra la mayor parte de fauna salvaje existente. El 68% del uso del suelo está cubierto por superficie forestal. Las zonas dedicadas a la agricultura se encuentran alrededor de las comunidades. Sufre un importante abandono institucional y conflicto constante con la municipalidad de San Pedro Sula sobre todo a partir de la aprobación del decreto 46/90 que no permite a los habitantes hacer uso de los recursos naturales de la zona como extracción de leña ni construir sus propias casas. Las personas que habitan en la reserva se organizan en 64 pequeñas comunidades. La población total es de 8.128 personas. Solo existen tres centros de salud del Ministerio de Salud Pública atendidos por una enfermera. La mayoría de las comunidades se abastecen de aguas superficiales mediante un sistema en mal estado de tuberías y en algunos casos la almacenan en depósitos de ladrillo y hormigón. Otro de los grandes problemas que agravan la salud es la inexistencia de un sistema de recogida de aguas negras y alcantarillado. Un 33% de la población es analfabeta y tiene que dejar de estudiar después de primaria. Actualmente Cáritas con el apoyo de la UPM ha implantado un colegio de primaria y un bachillerato Agroforestal y Turístico. La principal actividad económica es la agricultura basada en el cultivo y consumo de café, frijol, maíz, frutas y hortalizas de forma convencional y poco tecnificada. El sector forestal y la ganadería están poco desarrollados. Los animales más abundantes son las aves. El turismo está poco explotado, pese a su cercanía al parque. Cuenta con 149 km de caminos secundarios en muy malas condiciones sobre todo en la época de lluvias, mantenidos por el común de los vecinos. Algunas comunidades quedan aisladas en la época de lluvias. La red eléctrica, solo ha llegado a las más cercanas a San Pedro Sula y algunas por iniciativa propia de los habitantes han decidido llevarla hasta su comunidad. Las viviendas más habituales son las de adobe y bahareque (barro, cañas y maderas) aunque también hay viviendas de ladrillo y hormigón, este último caso se da más en las comunidades más cercanas a la ciudad.

TIPOLOGÍA Y NATURALEZA DEL PROYECTO

El proyecto ha sido realizado gracias al programa de voluntarios de la UPM, financiado por la Comunidad de Madrid, para realizar el PFC en cooperación. Fue realizado entre febrero y agosto de 2009 en la Reserva del Merendón (Honduras) y defendido ante el tribunal el 26 de octubre de 2010 (Martín, 2010)

ANÁLISIS DE RESULTADOS

Beneficiarios del proyecto

Se ha trabajado con cinco comunidades y el número total de familias que han decidido participar en el proyecto ha sido de 32 con un total de beneficiarios de 169 personas. Un 53% tiene menos de 3,5 ha y el 22% de los socios tiene menos de 0,7 ha en posesión. Del total de la tierra el 75% se dedica al cultivo del café, 16% al frijol, 4% al maíz y un 5% a hortalizas, principalmente tomate.

Se realizaron 64 encuestas individuales de las que se obtuvo el análisis DAFO (Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades) (Tabla 1).



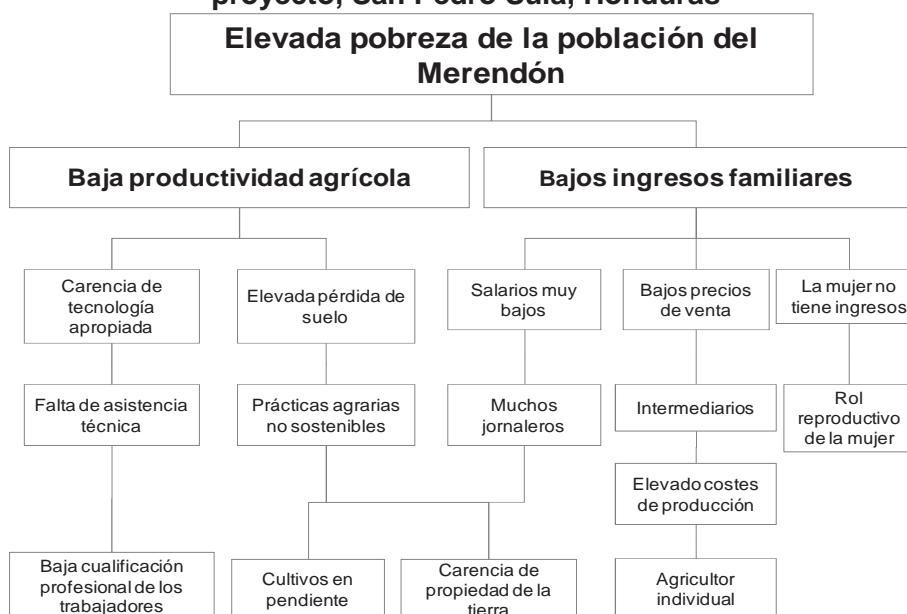
Tabla 1. Análisis DAFO de los agricultores beneficiarios del proyecto de Cooperativa Agrícola del Merendón, San Pedro Sula, Honduras

DEBILIDADES	AMENAZAS
Independencia entre agricultores Falta de organización Baja formación agrícola Pocos recursos económicos Caminos en mal estado	Mucha oferta de hortalizas en San Pedro Sula Migración de la gente joven a las ciudades Rápido desinterés si no ven resultados rápidos
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
Elevada mano de obra Cercanía a San Pedro Sula Apoyo de Cáritas La gente se conoce Buena relación entre las comunidades Cercanía entre comunidades	Apoyo de Cáritas Bachillerato Agroforestal y Turístico Mercadeo en las comunidades

Árbol de problemas

El análisis de problemas es determinante para el diseño del proyecto. El árbol de problemas consiste en determinar las relaciones que existen entre el problema seleccionado y el resto. Se establecen las causas que lo provocan y los efectos inducidos a su vez por este (Figura 1).

Figura 1. Árbol de problemas de los agricultores del Merendón beneficiarios del proyecto, San Pedro Sula, Honduras



Identificación de oportunidades de mercado

Para la búsqueda de mercado se encuestó a los responsables de compras de cuatro supermercados de la ciudad. Se decidieron las condiciones de compra, los productos demandados y cantidades y rangos de precios. Las hortalizas más demandadas han sido el tomate (13.050 kg/semana) pimiento rojo y verde (12.330 kg/semana), lechuga (4.500 kg/semana) y pepino (4.500 kg/semana), también se demandó zanahoria, repollo y coliflor en cantidades menores.

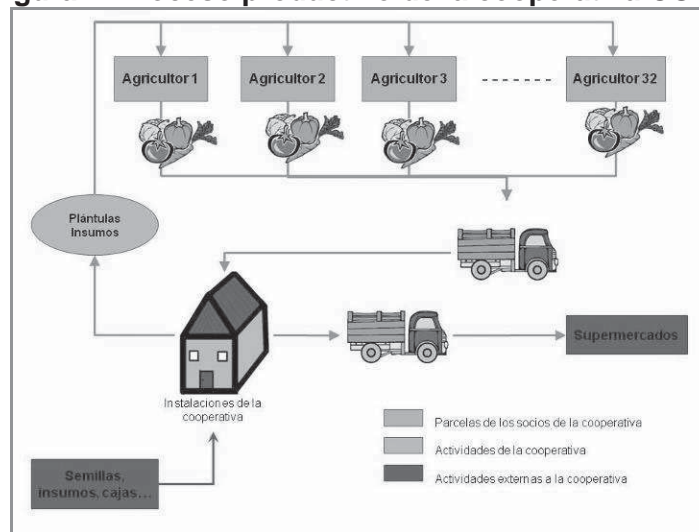
DISEÑO DE LA COOPERATIVA

La cooperativa proyectada para el Merendón se ha denominado COME (COoperativa del MERendón). Al ser la cantidad demandada muy elevada y no tener capacidad entre los 32



agricultores para producir todo, se han dimensionado parcelas más pequeñas de 1.006 m² que producen 627 kg/semana.

Figura 2. Proceso productivo de la cooperativa COME



Las infraestructura proyectada fue un centro de acopio (150m²) y un vivero para la preparación de plántulas, una cámara frigorífica (225 m³), un vehículo de transporte y una báscula industrial (Figura 2).

Se decidió que las políticas de producto fueran realizar una producción agraria sostenible, trabajar en conjunto con la FHIA (Fundación Hondureña de Investigación Agrícola). El producto se promocionará tanto en los supermercados como en las ferias agrícolas del país y el logotipo diseñado será el de la figura 3.

Figura 2. Imagen corporativa propuesta para la Cooperativa del Merendón (Honduras)



Presupuesto

El total del presupuesto es de 101.847 €. Para la puesta en marcha de la cooperativa se va a solicitar una ayuda que sufrague a fondo perdido la inversión inicial ya que los campesinos no pueden hacer frente a ese desembolso.

Para gestionar la cooperativa esta se queda con un 15% de los beneficios de la venta del producto. Al realizar la evaluación económica con los cobros y pagos se ha obtenido un valor del VAN de 72.900 € y un TIR del 21% por lo tanto la cooperativa se ha considerado viable.

AGRADECIMIENTOS

Quiero agradecer este proyecto a los socios de la cooperativa por todo el empeño que pusieron durante mi estancia en Honduras para que saliese adelante el proyecto, a Carlos Hernández por haberme ayudado tanto como tutor del proyecto, a Santiago Vignote por brindarme la oportunidad de ir a Honduras a realizarlo y a Axel por el gran apoyo que me ha demostrado siempre.

BIBLIOGRAFÍA

Martín, I. 2010. COME: Cooperativa Agrícola de Pequeños productores en la Reserva del Merendón, San Pedro Sula, Honduras. Disponible en: <http://oa.upm.es/5758/>